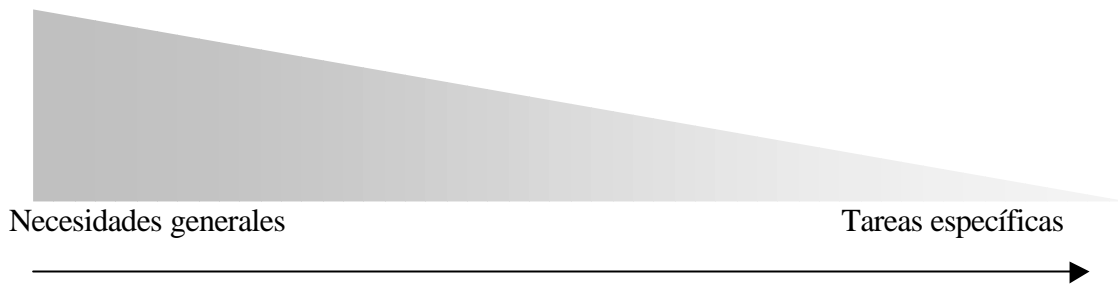
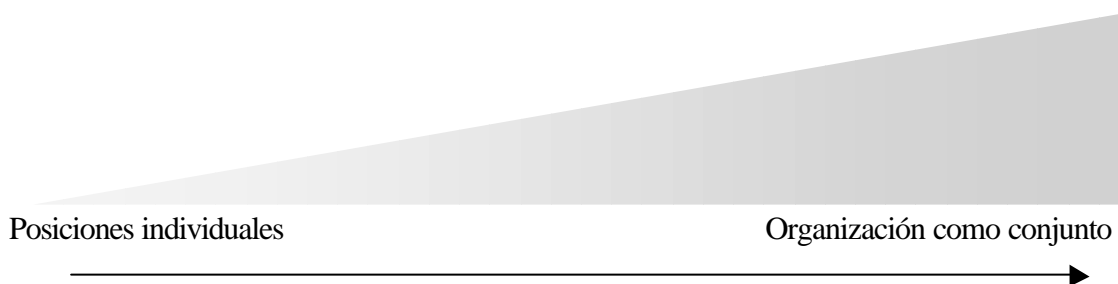


Análisis de las actividades a desarrollar



Proceso de agrupamiento de las unidades



A continuación pasaremos a analizar las dos cuestiones principales que planteábamos al principio: el agrupamiento de las unidades y el tamaño de éstas.

Agrupamiento de las unidades

Además de ser uno de los pasos a seguir para el diseño de la superestructura, **el agrupamiento de las unidades resulta esencial para la óptima coordinación de trabajo dentro de la organización.** Al fin y al cabo, el agrupamiento de las unidades no es más que ordenarlas.

Este procedimiento tiene **efectos** muy positivos, los cuales pasamos a estudiar a continuación:

*El efecto más importante que produce el agrupamiento de las posiciones es que **establece un sistema de supervisión común entre posiciones y unidades.** Cada unidad tendrá un único gerente, con lo que una sola persona es la responsable de todas las actividades que realice esa unidad cuya supervisión le ha sido encomendada. El agrupamiento de todos estos gerentes formando la superestructura es lo que origina el sistema de autoridad formal, es decir, la supervisión directa dentro de la superestructura se crea a partir del agrupamiento de unidades.*