

Como se deduce de lo anterior, la evaluación del diseño y planificación del programa es una evaluación “sobre el papel” de los diferentes componentes de un plan o proyecto de intervención antes de que éste sea ejecutado o realizado. Se trata, por tanto, de analizar cuestiones como si los objetivos son claros y están bien formulados; si las actividades conllevan estrategias adecuadas para conseguir los objetivos que se persiguen; si los recursos proyectados son suficientes y adecuados para la realización de las actividades con los destinatarios; etc. Un listado más extenso de preguntas puede verse en el **cuadro 7**. Nuevamente, sin pretender recoger todas las posibles temáticas en que se centra la evaluación del diseño y la planificación de un programa, hemos intentado resumir en el cuadro, al menos, las que consideramos más relevantes y representativas.

EJEMPLOS DE PREGUNTAS A UTILIZAR EN LA EVALUACIÓN DEL DISEÑO Y LA PLANIFICACIÓN

- *¿Se ha establecido con claridad cuáles son las necesidades y problemas objeto de la intervención?*
- *¿Se ha establecido una priorización o jerarquía de dichas necesidades?*
- *¿Están bien definidos los objetivos y metas del programa?*
- *¿Guardan relación los objetivos propuestos con las necesidades detectadas?, ¿responden dichos objetivos a las necesidades?*
- *¿Se relacionan las actividades propuestas con los objetivos y metas?*
- *¿Es claro el contenido y la secuencia de actividades?, ¿están ajustadas al tiempo real de que se dispone?*
- *¿Existe un inventario de recursos disponibles?, ¿se han previsto recursos suficientes para poner en marcha las actividades?*
- *¿Se han delimitado y diferenciado responsabilidades en la ejecución del programa?*
- *¿Se ha especificado un calendario de aplicación? ...*

Desde el punto de vista de la evaluabilidad (basado parcialmente en Alvira, 1991):

- *¿Está bien definido el programa?*
- *¿Están bien definidos los objetivos y efectos esperados?*
- *¿Existen indicadores de resultados o disponibles o que puedan construirse y sirvan para medir la consecución o no de los objetivos?*

Cuadro 7. Ejemplo de preguntas a utilizar en la evaluación del diseño y la planificación